



**UKMERGĖS RAJONO SAVIVALDYBĖS
TARYBA**

**SPRENDIMAS
DĖL PRITARIMO UAB „UKMERGĖS VANDENYS“ STRATEGINIAM VEIKLOS
PLANUI**

2023 m. sausio 19 d. Nr. 7-11
Ukmergė

Vadovaudamasi Ukmergės rajono savivaldybės tarybos 2018 m. rugsėjo 20 d. sprendimu Nr. 7-230 patvirtintu Ukmergės rajono savivaldybės valdomų uždaryjū akcinių bendrovių pasiektų veiklos tikslų vertinimo tvarkos aprašu ir atsižvelgdama į UAB „Ukmergės vandenys“ 2023 m. sausio 3 d. raštą Nr. 09-09 „Dėl UAB „Ukmergės vandenys“ strateginio veiklos plano 2023–2026 metų pateikimo“, Ukmergės rajono savivaldybės taryba **n u s p r e n d ž i a**:

Pritarti UAB „Ukmergės vandenys“ 2023–2026 metų strateginiam veiklos planui (pridedama).

Savivaldybės meras

Rolandas Janickas

PRITARTA
Ukmergės rajono savivaldybės
tarybos 2023 m. sausio 19 d.
sprendimu Nr. 7-11

**UAB „UKMERGĖS VANDENYS“ 2023–2026 METŲ
STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS**



TURINYS

I SKYRIUS. BENDROSIOS NUOSTATOS	3
II SKYRIUS. BENDROVĖS VEIKLA	3
III SKYRIUS. APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ	4
3.1. Teisiniai veiksniai.....	4
3.2. Ekonominiai-socialiniai veiksniai	5
3.3. Technologiniai veiksniai.....	6
IV SKYRIUS. STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ	7
V SKYRIUS. BENDROVĖS MISIJA IR VIZIJA	8
VI SKYRIUS. STRATEGINIAI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI	8
VII SKYRIUS. PRIEMONIŲ PROGRAMA STRATEGINIŲ TIKSLŲ ĮGYVENDINIMUI.....	9
VIII SKYRIUS. UAB „UKMERGĖS VANDENYS“ STRATEGINIŲ VEIKLOS TIKSLŲ IR UŽDAVINIŲ STEBĖSENA, PASIEKIMO IR VERTINIMO RODIKLIAI	13

I SKYRIUS BENDROSIOS NUOSTATOS

UAB „Ukmergės vandenys“ veiklos strateginio plano tikslas – atsižvelgiant į esamą vandentvarkos būklę Ukmergės mieste ir rajone, nustatyti vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų teikimo kryptis, strateginius tikslus, uždavinius 2023–2026 m., pagal kuriuos bus rengiamos vandentvarkos infrastruktūros plėtros, atnaujinimo bei remonto programos ir priemonės, siekiant užtikrinti ir sudaryti sąlygas fiziniams ir juridiniams asmenims gauti saugos ir kokybės reikalavimus atitinkantį geriamąjį vandenį ir nuotekų tvarkymo paslaugas.



UAB „Ukmergės vandenys“ veiklos strateginis planas parengtas vadovaujantis Ukmergės rajono savivaldybės vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtros specialiuoju planu patvirtintu Ukmergės rajono savivaldybės 2021 m. rugpjūčio 26 d. sprendimu Nr. 7-192, Lietuvos Respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymu Nr. XIV-1466, priimtu Lietuvos Respublikos Seimo 2022 m. spalio 27 d., UAB „Ukmergės vandenys“ saugumo planu patvirtintu 2022 m. gegužės 23 d. Aplinkos ministro įsakymu Nr.V-100, Uždarosios akcinės bendrovės „Ukmergės vandenys“ 2021–2023 m. geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklos planu, patvirtintu Ukmergės rajono savivaldybės tarybos 2020 m. gruodžio 21 d. sprendimu Nr. 7-307, Ukmergės rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2022 m. lapkričio 29 d raštu Nr. (6.23E) 18-5579 dėl Ukmergės rajono savivaldybės lūkesčių rašto pateikimo UAB „Ukmergės vandenys“ susijusio su 2023–2026 m. Bendrovės veikla ir kitais vandentvarkos sektorių reglamentuojančiais teisės aktais.

II SKYRIUS BENDROVĖS VEIKLA

Pagrindinė bendrovės veikla – geriamojo vandens gavyba ir tiekimas, nuotekų surinkimas, valymas ir dumblo tvarkymas, paviršinių nuotekų tvarkymas. Veiklos paskirtis – aptarnaujamoje teritorijoje patikimai ir mažiausiomis sąnaudomis tiekti geros kokybės vandenį vartotojams bei surinkti ir išvalyti nuotekas. Veikla vykdoma pagal Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos 2015-04-03 išduotą geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklos licenciją Nr. L7-GVTNT-02, suteikiančią teisę verstis geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veikla Ukmergės mieste; Deltuvos, Lyduokių, Pabaisko, Siesikų, Taujėnų, Veprių, Vidiškių, Želvos ir Žemaitkiemio miesteliuose; Antakalnio III, Atkočių, Balelių, Dainavos, Jasiuliškio, Jonušų, Kultuvėnų, Laumėnų, Lėno, Liūnelių, Petronių, Rečionių, Samantonių, Slabados, Statikų, Šaukavos, Šventupės, Taujėnų, Tulpiakiemio, Varinės, Vileikių, Viškonių ir Žemių kaimuose bei geriamojo vandens tiekimo veikla Šešuolių miestelyje, Antakalnio, Bikonių, Daumantiškių, Juodausių, Kančiškių, Kaušų, Krikštėnų, Kurėjų, Kuzilų, Laičių, Laukūnų, Liaušių, Nuotekų, Pageležių, Pauplių, Pavytinės, Paželių, Tolučių, Valų, Varkalių ir Žeruolių kaimuose, esančiuose Ukmergės rajono savivaldybėje. Bendrovė be pagrindinės veiklos užsiima kita įstatuose numatyta veikla, siekdama gauti

papildomų pajamų ir pelno. Vykdoma specialiojo transporto ir mechanizmų nuoma, vandentiekio ir nuotekų tinklų projektavimas, nuotekų vamzdynų televizinė diagnostika, atliekami vandens, nuotekų, paviršinių nuotekų laboratoriniai tyrimai, dumblo kompostavimas, vandentiekio ir nuotekų tinklų tiesimo darbai. 2017 m. balandžio 28 d. gautas Statybos produkcijos sertifikavimo centro patvirtintas kvalifikacijos atestatas Nr.8501, kuriuo suteikiama teisė būti ypatingo statinio statybos rangovu. Statiniai: inžineriniai tinklai: vandentiekio ir nuotekų šalinimo. Statybos darbų sritys: žemės darbai, vandentiekio ir nuotekų tinklų tiesimas. Atnaujintos ir patvirtintos UAB „Ukmergės vandenys“ statybos taisyklės „Statinio inžinerinių sistemų (vandentiekio, nuotekų šalintuvo), inžinerinių tinklų (vandentiekio, nuotakyno), montavimo, betransšėjinio inžinerinių komunikacijų tiesimo darbai.

Bendrovė yra įdiegusi integruotą kokybės, aplinkos apsaugos, darbų saugos ir sveikatos vadybos sistemos pagal ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 bei ISO 45001:2018 standartus. Bendrovė yra priskirta strateginę reikšmę nacionaliniam saugumui turinčioms įmonėms.

Bendrovės įstatinis kapitalas yra 8 095 254,30 Eur padalintas į 2791467 vnt. paprastųjų vardinių Bendrovės akcijų. Bendrovės valdymo organai yra visuotinis akcininkų susirinkimas ir administracijos vadovas - direktorius. Bendrovės vadovas savo veikloje vadovaujasi Lietuvos respublikos įstatymais, Akcinių bendrovių įstatymu, visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimais, bendrovės įstatais, kitais teisės aktais, reguliuojančiais įmonių veiklą.

2022 metų pabaigai bendrovė Ukmergės mieste ir rajono gyvenvietėse eksploatavo 35 vandenvietes, 50 gręžinių, 8 vandens bokštus, 34 vandens gerinimo įrenginius, 414,7 km vandentiekio tinklų, iš jų 217,0 km Ukmergės m. ir 197,7 km rajono gyvenvietėse. Nuotekų tinklų Bendrovė eksploatuoja 318,1 km, iš jų 209,9 km mieste ir 108,2 km rajono gyvenvietėse, 24 nuotekų tvarkymo sistemas su valymo įrenginiais, dumblo kompostavimo įrenginius, 81 nuotekų siurblių, 91,2 km paviršinių nuotekų tinklų, 4 paviršinių nuotekų valymo įrenginius.

1 lentelė. Pagrindiniai veiklos rodikliai

<i>Metai</i>	<i>2022</i>	<i>2021</i>	<i>2020</i>
<i>Veiklos rodikliai, tūkst. m³</i>			
Vandens realizacija	1015,7	1068,2	1044,4
Nuotekų realizacija	941,7	976,1	953,5
<i>Vartotojų ir abonentų skaičius metų pabaigai, vnt.</i>			
Vartotojai	14190	14000	13668
Abonentai (įmonės)	405	400	408
Lietaus (paviršinių) nuotekų abonentai	73	72	70
<i>Eksplloatuojamų tinklų ilgis, km</i>			
Vandentiekio tinklai	415,9	414,7	412,8
Nuotekų tinklai	318,7	318,1	316,9
Lietaus (paviršinių) nuotekų tinklai	93,1	91,2	85,4

III SKYRIUS APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ

3.1. Teisiniai veiksniai

Bendrovės pagrindinę veiklą – geriamojo vandens tiekimą bei nuotekų tvarkymą – reglamentuoja Lietuvos Respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymas (2006 m. liepos 13 d. Nr. X-764) (toliau – Įstatymas), kurio nauja redakcija įsigaliojo nuo 2022 m. spalio 27 d.

Įstatyme įtvirtinta nuostata, kad viešojo vandens tiekėją ir nuotekų tvarkytoją skiria Savivaldybės taryba (10 str. 1 d. 3 p.). Ji skirdama viešąjį vandens tiekėją ir nuotekų tvarkytoją, turi atsižvelgti į tai, ar geriamojo vandens tiekėjas ir nuotekų tvarkytojas turi geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo licenciją. Juridiniai asmenys be geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo licencijų geriamojo vandens tiekimo ir (arba) nuotekų tvarkymo paslaugas gali teikti iki jiems bus išduotos licencijos arba motyvuotai atsisakyta jas išduoti, tačiau ne ilgiau kaip Įstatyme numatyta licencijų galiojimo sustabdymo ar panaikinimo tvarka. Taip pat Įstatyme reglamentuotas ir paviršinių

nuotekų tvarkymas (paviršinių nuotekų tvarkytojo paskyrimo tvarka (10 str. 1 d. 4 p.), nustatyti reikalavimai paviršinių nuotekų tvarkytojams (13 str. 3 d.).

Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos 2015 m. balandžio 3 d. nutarimu Nr.O3-231 bendrovei suteikta geriamojo vandens nuotekų tvarkymo veiklos licencija Nr. L7-GVTNT-02, kuri buvo patikslinta 2016 m. birželio 9 d. nutarimu Nr. O3-170 (išplečiama aptarnaujama teritorija). Ukmergės rajono savivaldybės tarybos 2015 m. birželio 25 d. sprendimu Nr.1-62 „Dėl viešojo geriamojo vandens tiekėjo ir nuotekų tvarkytojo ir pavedimo vykdyti geriamojo vandens tiekimą, bei nuotekų tvarkymą“, ir sprendimu Nr. 1-63 „Dėl paviršinių nuotekų tvarkytojo paskyrimo ir pavedimo vykdyti paviršinių nuotekų tvarkymą“ bendrovė paskirta viešuoju geriamojo vandens tiekėju ir nuotekų tvarkytoju Ukmergės rajono savivaldybės teritorijoje.

Nauja Įstatymo redakcija pakeista geriamojo vandens bei nuotekų tvarkymo kainų nustatymo bei perskaičiavimo tvarka. Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos nustatytos geriamojo vandens teikimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų bazinės kainos, paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų bazinės kainos perskaičiuojamos kiekvienais metais ir jos galioja 12 mėnesių nuo šių kainų įsigaliojimo dienos.

2018 m. sausio 12 d. įsigaliojo Lietuvos Respublikos nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių objektų apsaugos įstatymas, kurio tikslas užtikrinti, kad valstybės nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbūs objektai (įmonės, įrenginiai ir turtas bei ūkio sektoriai) ir nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių įmonių, įrenginių ir turto apsaugos zonose esantis turtas ir teritorija būtų apsaugoti nuo visų galinčių kelti grėsmę nacionalinio saugumo interesams rizikos veiksnių, ir šalinti tokių veiksnių atsiradimo priežastis ir sąlygas. Bendrovė buvo priskirta strateginę reikšmę nacionaliniam saugumui turinčioms įmonėms. Suderinus su Lietuvos Respublikos krašto apsaugos ministerija, Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerija, Lietuvos Respublikos saugumo departamentu, Lietuvos Respublikos aplinkos apsaugos ministerija, 2022 m. gegužės 23d. Aplinkos ministro įsakymu Nr.V-100 patvirtintas jos saugumo planas.

3.2. Ekonominiai-socialiniai veiksniai

Atsižvelgiant į tai, kad UAB „Ukmergės vandenys“ didžiąją dalį pajamų – daugiau nei 80 proc., gauna už gyventojams ir įmonėms patiektą geriamąjį vandenį bei sutvarkytas nuotekas vieni svarbiausių veiksnių, įtakojančių UAB „Ukmergės vandenys“ veiklą, yra demografinė rajono padėtis bei gyventojų disponuojamos pajamos ir perkamoji galia.

Vienas svarbiausių aspektų yra gyventojai, kurie yra pagrindiniai teikiamų paslaugų vartotojai. Dabartinės demografinės tendencijos šiuo požiūriu nėra itin palankios. Remiantis Lietuvos statistikos departamento duomenimis vidutinis metinis gyventojų skaičius Ukmergės rajone 2022 m. lyginant su 2021 m. sumažėjo 1,5 proc. (nuo 34553 gyv. iki 34028 gyv.) Dėl šių priežasčių, įgyvendinant vandentvarkos ūkio plėtros projektus, naujų vartotojų atsiradimas iš dalies kompensuoja mažėjančią vandens suvartojimą dėl mažėjančio gyventojų skaičiaus rajone, kaimo vietovėse – dėl vis mažesnės gyventojų vedamos ūkinės veiklos.

Vertinant ekonomines tendencijas, vienas svarbiausių rodiklių yra šalies bendrasis vidaus produktas (toliau – BVP), kuris geriausiai atspindi valstybės ekonomikos vystymosi tendencijas. Augant BVP, plečiasi ekonomika ir valstybei atsiranda galimybė daugiau lėšų skirti švietimui ir kitoms sritims. Augant Lietuvos ekonomikai, didėjant vidutiniam darbo užmokesčiui bei mažėjant nedarbo lygiui, didėja ir gyventojų perkamoji galia, todėl jie gali skirti daugiau lėšų įvairiems savo poreikiams tenkinti, mažėja jiems tenkanti mokesčių našta (lyginant su uždirbamomis pajamomis) už komunalines paslaugas, tarp jų ir už geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas.

Europos Sąjungos šalyse yra laikomasi nuostatos, kad vidutinių pajamų šeimos biudžete išlaidos už vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas neturi viršyti 4 proc. Ukmergės rajone išlaidos už vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas sudaro 0,8 proc. šeimos vidutinių pajamų. Didėjant vidutiniam darbo užmokesčiui bei mažėjant nedarbo lygiui, Ukmergės miesto ir rajono vartotojai yra pajėgūs mokėti už suteiktas geriamojo vandens ir nuotekų tvarkymo paslaugas.

Lietuvos Respublikos finansų ministerijos paskelbtame Lietuvos ekonominės raidos scenarijuje 2022-2025 m. pabrėžiama, kad 2022 m. vasario mėn. pradėtos karinės invazijos į Ukrainą sukelta geopolitinė krizė Europoje padidino ekonominį neapibrėžtumą ir išorės aplinkos nestabilumą. Numatoma, kad dėl sukeltos krizės poveikio 2022 m. Lietuvos BVP augimas sumažės ir sieks 2,4 proc. Tikimasi, kad artimiausiais metais Lietuvos ekonomika augs sparčiau: 2023 m. – 0,7 proc., 2024

m. – 3 proc., 2025 m. – 3 proc. Ekonominės raidos scenarijuje tikimasi, kad nuo 2023 m. energijos kainos, naftos ir dujų, žaliavų kainos mažės ar stabilizuosis, todėl vidutinė metinė infliacija turėtų mažėti.

Socialinius pokyčius, kurie apima gyvenimo kokybę, gyventojų užimtumą ir pajamas, lemia bendra valstybės ekonominė politika. Svarbu aktyviai skatinti regiono ekonominę plėtrą, kuriant geresnę gyventojų užimtumo, verslumo ir investicinę aplinką. Darbo jėgos paklausa 2021-2022 m. skatino darbo užmokesčio augimą. Vidutinis mėnesinis bruto darbo užmokestis šalyje 2021 m. padidėjo 9,8 proc. Bendrovėje jis siekė: 2021 m. – 8 proc., 2022 m. – 7 proc. Pokyčiai darbo rinkoje skatina darbuotojų mobilumą, prisitaikymą prie besikeičiančių darbo sąlygų, todėl bendrovė savo ruožtu turėtų rūpintis bei sudaryti galimybes darbuotojams išsaugoti jų užimtumą, suteikiant galimybes kelti kvalifikaciją, užtikrinti lanksčias ir patikimas sutarčių sąlygas, lygias galimybes, suteikti saugias darbo sąlygas.

Nepalanki geopolitinė krizė neigiamai paveiks ekonominį aktyvumą Lietuvoje, todėl numatoma, kad 2023 m. padėtis darbo rinkoje pablogės, nedarbo lygis padidės, tačiau išlieka didelė kvalifikuotų darbuotojų paklausa ir trūkumas, su kuriuo susiduria tiek privatusis, tiek viešasis sektorius.

3.3. Technologiniai veiksniai

Vienas iš veiksnių, lemiančių kiekvienos ūkinės veiklos raidos pokyčius, įskaitant ir vandentvarką, yra informacinių, automatizavimo sistemų plėtra, inovacijos, susijusios su naujų medžiagų, technologijų bei proceso monitoringo priemonių kūrimu, elektros energijos gamyba iš atsinaujinančių energijos šaltinių.

Modernios informacinių bei automatizavimo technologijų priemonės mažina darbo laiko sąnaudas, padeda optimizuoti personalo darbą ir užtikrinti technologinių procesų valdymą. Naujų technologijų vystymasis suteikia naujas galimybes optimizuoti vandentvarkos veiklos procesus.

Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklą įtakojančius technologinius veiksnius lemia ne tik technologinių inovacijų plėtra, bet ir vandentvarkos veiklą reglamentuojantys teisės aktai. Tausojant aplinką bei mažinant nepagrįstą vartojimą, ieškoma technologinių sprendinių, padedančių užtikrinti racionalų vandens vartojimą, nuotekų ir atliekų tvarkymą.

Vandens nuostolių mažinimą užtikrinančios technologijos ir jų plėtra yra prioritetiniai vandentvarkos ūkio veiklos elementai, kurie gerina vandens tiekimo sistemų efektyvumą, ekonominiu bei aplinkosauginiu požiūriu užtikrina tvarų vandens naudojimą. Populiariausias ES šalyse taikomas nuotėkių paieškos būdas yra tinklo zonavimas, atskiriant jį sklendėmis nuo likusios tinklo dalies ir slėgio kontrolės prietaisų integravimas bendroje geografinių informacinių ir automatizavimo sistemų bei programinės įrangos visumoje, todėl jų integralumas užtikrina efektyvią naudą.

Optimalus organizavimas yra toks vandenviečių darbo režimo nustatymas, kada vandens tiekimas vykdomas naudojant kuo mažiau energetinių išteklių, maksimaliai išnaudojant turimą techninį potencialą.

Bendrovei elektros energijai išlaidos sudaro reikšmingą sąnaudų dalį, ypačingai sukeltos geopolitinės krizės Europoje metu, todėl poreikis pasigaminti energijos iš atsinaujinančių energijos šaltinių ir ją panaudoti gamybiniuose procesuose – nuotekų valyme ir vandens gavyboje skatino ieškoti sprendimų. 2021 m. buvo pradėtas įgyvendinti projektas „UAB „Ukmergės vandenys“ 99,6 kW fotovoltinės saulės elektrinės įrangos, projektavimo ir įrengimo darbai“ Ukmergės miesto nuotekų valykloje dalinai (30 proc.) finansuojamas klimato kaitos programos lėšomis, kita reikalingų lėšų dalis - Bendrovės. 2022 m. fotovoltinė saulės elektrinė pagamino daugiau kaip 10 proc. nuotekų valyme ir dumblo sausinime sunaudojamos elektros energijos poreikio. 2023-2024 m. nuotekų valykloje ir miesto vandenvietėje numatoma plėsti elektros energijos gamybą, naudojant saulės šviesos energiją dar apie 200-300 kW galios.

IV SKYRIUS

STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ

Stiprybės:

1. Pakankami techniniai pajėgumai ir ištekliai vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų plėtrai
2. Pažangios technologijos, užtikrinant kokybiškas geriamojo vandens ir nuotekų tvarkymo paslaugas.
3. Patyrę, kvalifikuoti, kompetentingi darbuotojai.
4. Įdiegtos kokybės, aplinkos apsaugos ir darbuotojų saugos ir sveikatos vadybos sistemos.
5. Atestuota ir turinti leidimus teikti klientams paslaugas, susijusias su pagrindine įmonės veikla.
6. Veiklos stabilumas.

Silpnybės:

1. Sena vandentiekio ir nuotekų tinklų infrastruktūra rajono gyvenvietėse.
2. Nepakankamas finansavimas tinklų plėtrai, atnaujinimui ir remontui.
3. Mažas pramonės įmonių vandens suvartojimas, sudarantis tik apie 14 proc. visų pardavimų.
4. Didėjantis darbuotojų amžiaus vidurkis ir specialistų stoka vandentvarkos sektoriuje.
5. Nepakankamas klientų aptarnavimo skaitmenizavimas.

Galimybės:

1. Paslaugų apimčių didinimas, vykdant vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų plėtrą Ukmergės mieste ir rajone.
2. Europos Sąjungos struktūrinės paramos fondų finansavimas vandentvarkos sektoriui, savivaldybės finansinė parama.
3. Naujų technologijų diegimas.
4. Vartotojų perkamosios galios didėjimas, naujų įmonių (vartotojų) atsiradimas.
5. Įmonės organizacinės kultūros stiprinimas.

Grėsmės:

1. Aplinkosaugos reikalavimų griežtėjimas, didėjantys gamtos išteklių ir taršos mokesčiai.
2. Nepasiekti vartotojų prisijungimo rodiklių, numatytų projektų finansavimo - administravimo sutartyse.
3. Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainų didėjimas, mažėjant vandens pardavimo ir nuotekų tvarkymo apimtims dėl gyventojų skaičiaus aptarnaujamoje teritorijoje nuolatinio mažėjimo.
4. Stichinės nelaimės, didėjantis gedimų ir sutrikimų skaičius elektros energijos tiekime.
5. Kvalifikuotų darbuotojų trūkumas darbo rinkoje.

V SKYRIUS BENDROVĖS MISIJA IR VIZIJA

Misija – užtikrinti patikimas ir kokybiškas vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas klientams, patiriant mažiausias sąnaudas ir darant minimalų poveikį aplinkai.

Vizija – auganti, socialiai atsakinga, pažangos siekianti, gerinanti teikiamų paslaugų kokybę, klientų lūkesčius atitinkanti įmonė.

Bendrovės veiklos efektyvumas, akcentuojamas vizijoje, matuojamas per svarbiausius finansinius rodiklius, investicijas į infrastruktūros atnaujinimą ir plėtrą, racionalų sąnaudų valdymą, klientų pasitenkinimo Bendrovės paslaugomis auginimą. Misijos įgyvendinimas ir vizijos siekimas grindžiamas atsakomybe, bendradarbiavimu, profesionalumu, kiekvieno darbuotojo atsakomybe prieš klientus bei visuomenę.

VI SKYRIUS STRATEGINIAI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI

2 lentelė. Strateginiai tikslai ir uždaviniai

Strateginiai tikslai	Uždaviniai
1. Užtikrinti kokybiškas geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas	1.1. Vykdyti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtrą.
	1.2. Užtikrinti geriamojo vandens kokybę, atitinkančią LR teisės aktais nustatytus reikalavimus.
	1.3. Atnaujinti vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūrą.
2. Užtikrinti tinkamą paviršinių nuotekų nuvedimą ir tvarkymą	2.1. Vykdyti paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtrą.
3. Didinti eksploatuojamo vandentvarkos ūkio efektyvumą	3.1. Įdiegti bei taikyti pažangias valdymo technologijas ir priemones.
	3.2. Sumažinti vandens netektis daugiabučiuose namuose ir tinkluose.
	3.3. Didinti elektros energijos gamybą iš atsinaujinančių energijos šaltinių.
4. Efektyvios bei skaidrios Bendrovės veiklos užtikrinimas	4.1. Vidaus audito numatytų procesų auditas.
	4.2. Vystomos bei palaikomos antikorupcinės bei skaidrumo priemonės.
5. Užtikrinti, kad būtų laikomasi teisės aktų geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo kainodaros srityse	5.1. Atnaujinti reguliuojamos veiklos apskaitos sistemą.
6. Stiprinti darbuotojų motyvaciją	6.1. Tobulinti darbuotojų skatinimo / motyvavimo sistemą bei ją įgyvendinti
	6.2. Užtikrinti nuolatinį darbuotojų kvalifikacijos kėlimą
7. Formuoti objektyvią nuomonę apie bendrovę, didinti klientų pasitikėjimo ir pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis lygį.	7.1. Nuolat informuoti vartotojų bendruomenę apie bendrovės veiklą.
	7.2. Vykdyti klientų apklausas. Sužinoti visuomenės nuomonę apie įmonę.

VII SKYRIUS
PRIEMONIŲ PROGRAMA STRATEGINIŲ TIKSLŲ ĮGYVENDINIMUI

1 tikslas. Užtikrinti kokybiškas geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas.

3 lentelė. Strateginiai uždaviniai ir priemonės 1 tikslo įgyvendinimui

<i>Strateginiai uždaviniai</i>	<i>Priemonės</i>	<i>Fiziniai rodikliai</i>	<i>Rezultato rodiklis</i>	<i>Orientacinis lėšų poreikis, tūkst. Eur</i>	<i>Lėšų šaltinis</i>	<i>Įgyvendinimo terminas</i>
1.1. Vykdyti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtrą	1.1.1. Vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra Ukmergės rajono gyvenvietėse: SB „Pušėlė“, SB „Rasa“, SB „Dukstynėlė“, Deltuvos mst., Lėno k., Lyduokių mst., Varkališkių k., Antakalnio I k., Dainavos k., Žemaitkiemio mst., Pabaisko mst., Ukmergės m. gatvėse: Gėlių, Pievų, ilniaus ir Šaltalankių gatvėse.	VT–10 km NT–10 km	Sudaryta galimybė gyventojų prisijungimui prie centralizuotų VN ir NT tinklų	2500	ES US UV	2023–2026
1.2. Užtikrinti geriamojo vandens kokybę, atitinkančią LR teisės aktais nustatytus reikalavimus	1.2.1. Rajono gyvenviečių vandens gerinimo įrenginių rekonstrukcija, naujų įrengimas ir gręžinių įrengimas	VGĮ – 6 vnt. VG – 2 vnt.	Geriamojo vandens kokybės atitiktis LR higienos normos HN 24:2003 reikalavimams – 100 proc.	260	ES UV	2023–2026
1.3. Atnaujinti vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūrą	1.3.1. Vandentiekio ir nuotekų tinklų rekonstravimas Ukmergės m. ir rajone	VT–5 km NT–1,5 km	Senų, visiškai susidėvėjusių VN linijų keitimas	1500	ES UV US	2023–2026
	1.3.2. Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija, remontas, naujų įrengimas	4 vnt.	Pastatomi nauji valymo įrenginiai 2 vnt., remontas/rekonstrukcija 2 vnt.	360	ES UV	2023–2026

2 tikslas. Užtikrinti tinkamą paviršinių nuotekų nuvedimą ir tvarkymą

4 lentelė. Strateginiai uždaviniai ir priemonės 2 tikslo įgyvendinimui

<i>Strateginiai uždaviniai</i>	<i>Priemonės</i>	<i>Fiziniai rodikliai</i>	<i>Rezultato rodiklis</i>	<i>Orientacinis lėšų poreikis, tūkst. Eur</i>	<i>Lėšų šaltinis</i>	<i>Įgyvendinimo terminas</i>
2.1. Vykdyti paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtrą	1.4.2. Paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūros rekonstravimas ir plėtra Antakalnio g., Darbininkų g.	Plotas 5,2 ha.	Lietaus nuotėkio plotas, iš kurio surenkamos paviršinės nuotekos	800	ES US UV	2023–2026

3 tikslas. Didinti eksploatuojamo vandentvarkos ūkio efektyvumą

5 lentelė. Strateginiai uždaviniai ir priemonės 3 tikslo įgyvendinimui

<i>Strateginiai uždaviniai</i>	<i>Priemonės</i>	<i>Fiziniai rodikliai</i>	<i>Rezultato rodiklis</i>	<i>Orientacinis lėšų poreikis, tūkst. Eur</i>	<i>Lėšų šaltinis</i>	<i>Įgyvendinimo terminas</i>
3.1. Įdiegti bei taikyti pažangias valdymo technologijas ir priemones	3.1.1. Vandens tinklų monitoringo sistemos plėtra	4 vnt.	Vandens nutekėjimo mažinimas	40	ES UV	2023–2026
	3.1.2. Vandenviečių ir nuotekų valyklų darbo režimo reguliavimo nustatymo programų tobulinimas ir optimizavimas	6 vnt.	Energijos suvartojimo mažinimas, įrenginių automatizavimas	60	UV	2023–2026
	3.1.3 Didinimas elektros energijos gamybos iš atsinaujinančių energijos šaltinių.	2 vnt.	Elektros energijai sąnaudų mažinimas	180	UV ES	2023–2025
3.2. Sumažinti vandens netektis daugiabučiuose namuose	3.2.1. C klasės šalto vandens skaitiklių daugiabučių namų butuose ir privačiuose būstuose įrengimas ir nuskaitymas	11000 vnt.	Šalto vandens netekčių daugiabučiuose namuose mažinimas	170	UV	2023–2026

4 tikslas. Efektyvios bei skaidrios Bendrovės veiklos užtikrinimas

6 lentelė. Strateginiai uždaviniai ir priemonės 4 tikslo įgyvendinimui

<i>Strateginiai uždaviniai</i>	<i>Priemonės</i>	<i>Fiziniai rodikliai</i>	<i>Orientacinis lėšų poreikis, tūkst. Eur</i>	<i>Lėšų šaltinis</i>	<i>Įgyvendinimo terminas</i>
4.1. Vidaus audito numatytų procesų auditas.	4.1.1. Nepriklausomos sertifikavimo įstaigos atliekamas auditas kartą per metus, tikslu sustiprinti bendrovės veiklos efektyvumą, saugumą, tvarumą, siekiant nustatytų tikslų.	1 kartas/metus	4	UV	2023–2026
4.2. Vystomos bei palaikomos antikorupcinės bei skaidrumo priemonės.	4.2.1. Pagal Bendrovės patvirtintą korupcijos priemonių įgyvendinimo aprašą vykdomas antikorupcinis aplinkos monitoringas.	Pastoviai	-	UV	2023–2026

5 tikslas. Užtikrinti teisės aktų laikymąsi geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo kainodaros srityje

7 lentelė. Strateginiai uždaviniai ir priemonės 5 tikslo įgyvendinimui

<i>Strateginiai uždaviniai</i>	<i>Priemonės</i>	<i>Fiziniai rodikliai</i>	<i>Orientacinis lėšų poreikis, tūkst. Eur</i>	<i>Lėšų šaltinis</i>	<i>Įgyvendinimo terminas</i>
5.1. Pastovus įdiegtos reguliavimo apskaitos sistemą tobulinimas	5.1.1. Tobulinti, pritaikant esamą programinę įrangą Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos nustatytiems verslo vienetams ir paslaugoms pagal apskaitos reguliavimo sistemos aprašą.	RASA-1vnt.	10	UV	2023–2026

6 tikslas. Stiprinti darbuotojų motyvaciją

8 lentelė. Strateginiai uždaviniai ir priemonės 6 tikslo įgyvendinimui

<i>Uždaviniai</i>	<i>Priemonės</i>	<i>Orientacinis lėšų poreikis, tūkst. Eur</i>	<i>Lėšų šaltinis</i>	<i>Įgyvendinimo terminai (metams)</i>
6.1. Tobulinti darbuotojų skatinimo /motyvavimo sistemą bei ją įgyvendinti	6.1.1. Darbuotojų skatinimas/motyvacija, reglamentuotas bendrovės kolektyvinėje sutartyje	-	UV	2023–2026
	6.2.2. Seminarai, konferencijos, profesinis mokymas Dalijimasis patirtimi su kitomis videntvarkos įmonėmis	20	UV	2023–2026

7 tikslas. Formuoti objektyvią nuomonę apie bendrovę, didinti klientų pasitikėjimo ir pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis lygį

9 lentelė. Strateginiai uždaviniai ir priemonės 7 tikslo įgyvendinimui

<i>Uždaviniai</i>	<i>Priemonės</i>	<i>Orientacinis lėšų poreikis, tūkst. Eur (metams)</i>	<i>Lėšų šaltinis</i>	<i>Įgyvendinimo terminai (metams)</i>
7.1. Nuolat informuoti vartotojus apie bendrovės veiklą.	7.1.1 Straipsniai laikraščiuose	4	UV	2023–2026
	7.1.2. Informacija bendrovės interneto svetainėje	-	UV	2023–2026
7.2. Sužinoti visuomenės, klientų nuomonę apie įmonę, darbuotojų teikiamas paslaugas	7.2.1. Periodiškai atlikti vartotojų (abonentų) apklausas	-	UV	2023–2026

Priemonių programoje naudojami žodžių trumpinimai:

ES – Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšos

US – Ukmergės r. savivaldybės lėšos

UV – UAB „Ukmergės vandenys“ lėšos

VT – vandentiekio tinklai

NT – nuotekų tinklai

VGĮ – vandens gerinimo įrenginiai

PNT – paviršinių nuotekų tinklai

RASA – reguliavimo apskaitos sistemos aprašas

SB – Sodų bendrijos

VIII SKYRIUS
UAB „UKMERGĖS VANDENYS“ STRATEGINIŲ VEIKLOS TIKSLŲ IR UŽDAVINIŲ
STEBĖSENA, PASIEKIMO IR VERTINIMO RODIKLIAI

Bendrovė sistemingai vykdo strateginiame veiklos plane numatytų tikslų ir priemonių stebėseną bei jų įgyvendinimo vertinimą. Atsiradus nenumatytiems aplinkybėms, svarbioms priežastims, esant poreikiui, kad užtikrinti savalaikį ir tinkamą reagavimą, Bendrovės vadovas gali inicijuoti strateginio plano koregavimą.

Bendrovės veiklos strategijos įgyvendinimo apžvalga kartu su bendrovės pasiektų veiklos tikslų atitikimo jai nustatytiems veiklos tikslams vertinimo rezultatais pateikiama bendrovės vadovo ataskaitoje, kuri teikiama Savivaldybės tarybai ir Savivaldybės administracijos direktoriui kartu su metiniu finansinių ataskaitų rinkiniu, vadovaujantis Ukmergės rajono savivaldybės tarybos nustatyta tvarka.

Pasiektų metinių veiklos tikslų atitikimas nustatytiems tikslams vertinamas pagal žemiau numatytus rodiklius. Bendrovei pasiekus 6 rodiklius iš 9 nustatytų, laikoma, kad bendrovė įvykdė nustatytus tikslus ir jai keliamus strategijos įgyvendinimo reikalavimus.

Pasiektų veiklos tikslų vertinimo rodikliai

10 lentelė. Pasiektų veiklos tikslų vertinimo rodikliai.

Eil. Nr.	Rodiklio pavadinimas	Siektinas rodiklis (per metus)
1.	Įsiskolinimo koeficientas (reikšmė taikoma ilgalaikių ir trumpalaikių įsiskolinimų)	Iki 30
2.	VERT nustatyto vandens sektoriaus finansinio pajėgumo normatyvinio rodiklio žemutinė reikšmė	Ne mažesnė 2,25
3.	Geriamojo vandens kokybės užtikrinimas	Rekonstruoti/įrengti ne mažiau 1 km vandentiekio tinklų, atlikti remonto darbus ne mažiau 1 vandens gerinimo įrenginyje.
4.	Aplinkos ekologijos gerinimas	Suremontuoti/pastatyti naują 1 nuotekų valymo įrenginį, rekonstruoti/įrengti 0,5 km nuotekų tinklų.
5.	Vandenviečių, nuotekų valymo įrenginių ir nuotekų perpompavimo stočių automatikos ir duomenų perdavimo sistemos	Rekonstruoti/įrengti ne mažiau 2 (vnt.) objektuose.
6.	Avarijų (registruojamų) skaičiaus mažinimas	5 proc.
7.	Naujų vartotojų prijungimas	Pajungti ne mažiau 50 būstų
8.	Vartotojų (abonentų) apklausa (visuomenės nuomonė apie įmonės atliekamas paslaugas)	Ne mažiau 1
9.	Darbuotojų, dalyvavusių kvalifikacijos kėlimo kursuose/mokymuose, skaičius	Ne mažiau 10 proc. visų darbuotojų